

麻績村簡易水道事業経営戦略

団 体 名：麻績村

事 業 名：麻績村簡易水道事業

策 定 日：平成 29 年 2 月

計 画 期 間：平成 29 年度 ～ 平成 38 年度

1. 事業概要

(1) 事業の現況

① 給 水

|                             |                  |             |                           |
|-----------------------------|------------------|-------------|---------------------------|
| 供 用 開 始 年 月 日               | 昭 和 40 年 4 月 1 日 | 計 画 給 水 人 口 | 3300 人                    |
| 法 適（全 部・財 務）<br>・ 非 適 の 区 分 | 非適用              | 現 在 給 水 人 口 | 2886 人                    |
|                             |                  | 有 収 水 量 密 度 | 0.138 千m <sup>3</sup> ／ha |

② 施 設

|         |                                                                                                                                                                                                                          |           |                       |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|
| 水 源     | <input checked="" type="checkbox"/> 表流水， <input type="checkbox"/> ダム， <input checked="" type="checkbox"/> 伏流水， <input type="checkbox"/> 地下水， <input type="checkbox"/> 受水， <input checked="" type="checkbox"/> その他（複数選択可） |           |                       |
| 施 設 数   | 浄水場設置数                                                                                                                                                                                                                   | 5         | 管 路 延 長<br><br>112 千m |
|         | 配水池設置数                                                                                                                                                                                                                   | 19        |                       |
| 施 設 能 力 | 1740 m <sup>3</sup> ／日                                                                                                                                                                                                   | 施 設 利 用 率 | 53.8 %                |

③ 料 金

|                                  |                                                                                                                                                  |  |  |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| 料 金 体 系 の 方 概 要 ・ 考 え            | 用途別基本料金と単一型従量料金の組み合わせとなっている。（税込）<br>基本料金 一般 1, 070円（H29.4から1, 100円）<br>別荘 1, 700円（H29.4から1, 748円）（いずれも基本水量は含まない）<br>従量料金 155円/m3（H29.4から159円/m3） |  |  |
| 料 金 改 定 年 月 日<br>（消費税のみの改定は含まない） | 平 成 20 年 4 月 1 日                                                                                                                                 |  |  |

④ 組 織

|                                                |
|------------------------------------------------|
| 振興課内に上下水道係をおき、平成22年度に人員削減を行い、上下水道係4名から2名体制とした。 |
|------------------------------------------------|

(2) これまでの主な経営健全化の取組

|                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 20年度、21年度に繰上償還を行い経営の健全化を図った。その翌年度から人員削減を行い、人件費の削減を図った。維持管理において専門的な業務以外は民間委託をしないで、係で直接管理を行っている。地域の特性から、他の事業者との統合は困難である。 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

(3) 経営比較分析表を活用した現状分析

|          |
|----------|
| 別紙1のとおり。 |
|----------|

## 2. 将来の事業環境

### (1) 給水人口の予測

27年度の人口と、下水道の県構想の指標内で推計した人口により予測した。普及率が100%のため、行政区域内人口が給水人口となるので、年々減少する見込みとなっている。

| 年度      | H27   | H28   | H29   | H30   | H31   | H32   | H33   | H34   | H35   | H36   | H37   | H38   |
|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 給水人口(人) | 2,886 | 2,850 | 2,815 | 2,779 | 2,743 | 2,708 | 2,672 | 2,636 | 2,600 | 2,564 | 2,528 | 2,492 |

## (2) 水需要の予測

直近5年間における給水人口や有収水量等の傾向を踏まえて年度別有収水量を予測した。給水人口の減少に加えて、節水意識の高まりや、節水機器等の普及により、水需要は減少傾向にある。

| 年度       | H27     | H28     | H29     | H30     | H31     | H32     | H33     | H34     | H35     | H36     | H37     | H38     |
|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 有収水量(m3) | 288,777 | 286,234 | 284,000 | 282,000 | 280,000 | 278,000 | 276,000 | 274,000 | 272,000 | 270,000 | 268,000 | 266,000 |

### (3) 料金収入の見通し

直近5年間における給水人口や有収水量等の傾向を踏まえて、各年度の年間総有収水量を推計し、直近の供給単価により水道料金収入を予測した。給水人口及び使用水量の減少に伴い料金収入は減少することが予想される。なお、29年度から26年度に見送っていた消費税分(5%から8%)の改定を行う。

| 年度       | H27    | H28    | H29    | H30    | H31    | H32    | H33    | H34    | H35    | H36    | H37    | H38    |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 水道料金(千円) | 66,394 | 66,500 | 68,435 | 68,000 | 67,500 | 67,000 | 66,500 | 66,000 | 65,500 | 65,000 | 64,500 | 64,000 |

#### (4) 施設の見通し

現状の水源、施設能力に問題がないことから、取水から各戸給水に至るまで現有施設を使用するものとしている。

平成27年度まで、国庫補助事業等を活用して、浄水処理施設や管路等の更新を進めてきたところであるが、将来的に施設の更新需要の増加が想定され、特に番場水道配水池、北山浄水場関連施設においては、計画期間内に施設整備後40年を経過することから、老朽施設の更新を計画的に進めて安定稼働を確保する必要がある。管路については、ほぼ更新が完了しているため、漏水事故等を検証しながら計画的に進める。

## (5) 組織の見通し

現状の上下水道係2名体制からの職員削減は厳しい状況である。平成32年4月に予定している地方公営企業法適用に向けて、事務事業の見直しを図る。

### 3. 経営の基本方針

- ① 水需要の動向に適切に対応した施設の整備、管理体制の充実、技術の向上に取り組み、給水サービスの向上に努める。
- ② 安全・安心な水道水が供給できるよう適正な水質管理と施設管理に努める。
- ③ 効率的かつ効果的な事業運営を推進するため、事務事業の見直しや適正な職員配置に努める。
- ④ 災害発生時における危機管理体制を強化し、水道施設の機能維持・早期復旧に努める。
- ⑤ コスト削減を徹底するとともに、民間事業者を育成し緊急時の対応に備える。

4. 投資・財政計画(収支計画)

(1) 投資・財政計画(収支計画)：別紙のとおり

(2) 投資・財政計画(収支計画)の策定に当たっての説明

① 収支計画のうち投資についての説明

|     |                                                                                                    |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 目 標 | ①施設整備の必要性和経営に与える影響を検証し、効率的かつ計画的な実施に努める。<br>②施設の更新にあたっては、事業費の平準化に努めるとともに、施設の耐震化を併せて実施し、水道水の安定供給を図る。 |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|

- ①管路については、ほぼ更新が完了しているため、漏水事故等を検証しながら計画的にすすめる。  
②番場水道配水池及び滅菌室については、平成32年度から更新事業を実施する。  
③北山浄水場関連施設については、平成37年度から更新事業を実施する。

② 収支計画のうち財源についての説明

|     |                                                                                    |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------|
| 目 標 | ①経費の削減に取り組むとともに、財政支出に見合った料金水準の適正化を図るため、水道料金の改定に取り組む。<br>②事業運営の基礎となる水道料金の収納率の向上を図る。 |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------|

- ①水道料金:29年度消費税分(5%から8%)の値上げの予定で計算して計上。  
②企業債:補助対象事業費から補助金を控除した額を計上。  
③繰入金:地方公営企業繰出金基準に基づき、企業債元利償還金分、高料金対策費分及び基準外繰入となる赤字補填分を計上。  
④国庫補助金:平成32年度以降の建設改良費の財源として、補助対象事業費の4/10を見込んで計上。

③ 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

- ①過去の決算値、平成28年度の決算見込値、平成29年度の予算額等により推計。  
②企業債の元利償還金は、既往債分及び新たに発行を見込む分の元利償還額を計上。  
③各種経費の効果を検証し、支出の抑制を図る取り組みを進める。

(3)投資・財政計画(収支計画)に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要

① 投資について検討状況等

|                                                          |                                                                      |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 民 間 の 資 金 ・ ノ ウ ハ ウ 等 の 活 用<br>( P F I ・ D B O の 導 入 等 ) | —                                                                    |
| 施 設 ・ 設 備 の 廃 止 ・ 統 合<br>( ダ ウ ン サ イ ジ ン グ )             | 管路の布設替時には配水に見合った本管口径のダウンサイジングを検討している。                                |
| 施 設 ・ 設 備 の 合 理 化<br>( ス ペ ッ ク ダ ウ ン )                   | ①浄水施設の更新時には、配水量を考慮してスペックダウンの検討を行う。<br>②コスト削減のため道路管理者と協議し、埋設深を浅くしている。 |
| 施 設 ・ 設 備 の 長 寿 命 化 等 の<br>投 資 の 平 準 化                   | 管路の布設替時には耐震化を考慮し、高密度ポリエチレン管を採用し長寿命化を図っている。                           |
| 広 域 化                                                    | 長野県が主催する水道事業等広域連携検討連絡会議において、ブロック別の広域化に関する検討を進めている。                   |
| そ の 他 の 取 組                                              | —                                                                    |

② 財源について検討状況等

|                                                |                                       |
|------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 料 金                                            | 事業の健全な経営を確保する水準となるよう適宜検証を行う。          |
| 企 業 債                                          | 過疎債(ハード)の併用に努める。                      |
| 繰 入 金                                          | 元利償還金への繰入については、基準内繰入以内になるように努める。      |
| 資 産 の 有 効 活 用 等 ( * 2 ) に よ る<br>収 入 増 加 の 取 組 | —                                     |
| そ の 他 の 取 組                                    | 施設の更新を行うにあたり、補助事業制度を効果的に活用して財源の確保を図る。 |

\*2 遊休資産の売却や貸付、債券運用の導入、小水力発電や太陽光発電など

③ 投資以外の経費についての検討状況等

|             |                                             |
|-------------|---------------------------------------------|
| 委 託 料       | 水質検査及び浄水場の専門業務については、民間委託を継続するが、内容について検討を行う。 |
| 修 繕 費       | 施設の維持管理計画により、計画的な修繕に努め、最適な更新機器の導入の検討を行う。    |
| 動 力 費       | 機械設備の更新時には、スペックダウン及び省エネ機器選定の検討を行う。          |
| 職 員 給 与 費   | —                                           |
| そ の 他 の 取 組 | —                                           |

5. 経営戦略の事後検証、更新等に関する事項

|                                         |                                                                                    |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 経 営 戦 略 の 事 後 検 証 、<br>更 新 等 に 関 する 事 項 | 毎年度進捗管理を行うとともに、3～5年ごとに見直しを図る。なお、平成32年4月に予定している地方公営企業法の適用後に、法適化を踏まえた内容の見直しを図るものとする。 |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|

投資・財政計画  
(収支計画)

(単位:千円, %)

| 区 分          |                       |                           | 年 度      | 前々年度<br>( 決 算 ) | 前年度<br>( 決 算 込 ) | 本年度      | 30年度     | 31年度     | 32年度     | 33年度     | 34年度     | 35年度     | 36年度     | 37年度     | 38年度 |
|--------------|-----------------------|---------------------------|----------|-----------------|------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|------|
|              |                       |                           |          |                 |                  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |      |
| 収 益 的<br>収 入 | 収益的<br>収入             | 1 総 収 益 (A)               | 99,519   | 99,695          | 102,185          | 106,402  | 99,206   | 92,690   | 89,264   | 83,877   | 82,588   | 80,847   | 78,008   | 75,331   |      |
|              |                       | (1) 営 業 収 益 (B)           | 68,745   | 68,862          | 70,787           | 70,352   | 69,852   | 69,352   | 68,852   | 68,352   | 67,852   | 67,352   | 66,852   | 66,352   |      |
|              |                       | ア 料 金 収 入                 | 66,394   | 66,500          | 68,435           | 68,000   | 67,500   | 67,000   | 66,500   | 66,000   | 65,500   | 65,000   | 64,500   | 64,000   |      |
|              |                       | イ 受 託 工 事 収 益 (C)         |          |                 |                  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |      |
|              |                       | ウ そ の 他                   | 2,351    | 2,362           | 2,352            | 2,352    | 2,352    | 2,352    | 2,352    | 2,352    | 2,352    | 2,352    | 2,352    | 2,352    |      |
|              |                       | (2) 営 業 外 収 益             | 30,774   | 30,833          | 31,398           | 36,050   | 29,354   | 23,338   | 20,412   | 15,525   | 14,736   | 13,495   | 11,156   | 8,979    |      |
|              |                       | ア 他 会 計 繰 入 金             | 30,769   | 30,831          | 31,396           | 31,048   | 24,352   | 23,336   | 20,410   | 15,523   | 14,734   | 13,493   | 11,154   | 8,977    |      |
|              |                       | イ そ の 他                   | 5        | 2               | 2                | 5,002    | 5,002    | 2        | 2        | 2        | 2        | 2        | 2        | 2        |      |
|              | 収益的<br>支出             | 2 総 費 用 (D)               | 54,495   | 49,882          | 52,541           | 56,280   | 54,620   | 48,459   | 47,371   | 46,279   | 45,222   | 44,306   | 43,502   | 42,818   |      |
|              |                       | (1) 営 業 費 用               | 36,586   | 33,425          | 37,358           | 42,500   | 42,200   | 37,200   | 37,200   | 37,200   | 37,200   | 37,200   | 37,200   | 37,200   |      |
|              |                       | ア 職 員 給 与 費               | 6,624    | 6,759           | 7,004            | 7,200    | 7,200    | 7,200    | 7,200    | 7,200    | 7,200    | 7,200    | 7,200    | 7,200    |      |
|              |                       | うち 退 職 手 当                |          |                 |                  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |      |
|              |                       | イ そ の 他                   | 29,962   | 26,666          | 30,354           | 35,300   | 35,000   | 30,000   | 30,000   | 30,000   | 30,000   | 30,000   | 30,000   | 30,000   |      |
|              |                       | (2) 営 業 外 費 用             | 17,909   | 16,457          | 15,183           | 13,780   | 12,420   | 11,259   | 10,171   | 9,079    | 8,022    | 7,106    | 6,302    | 5,618    |      |
|              |                       | ア 支 払 利 息                 | 14,764   | 13,257          | 11,983           | 10,680   | 9,420    | 8,359    | 7,371    | 6,379    | 5,422    | 4,606    | 3,902    | 3,318    |      |
|              |                       | うち 一 時 借 入 金 利 息          |          |                 |                  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |      |
|              | イ そ の 他               | 3,145                     | 3,200    | 3,200           | 3,100            | 3,000    | 2,900    | 2,800    | 2,700    | 2,600    | 2,500    | 2,400    | 2,300    |          |      |
|              | 3 収 支 差 引 (A)-(D) (E) | 45,024                    | 49,813   | 49,644          | 50,122           | 44,586   | 44,231   | 41,893   | 37,598   | 37,366   | 36,541   | 34,506   | 32,513   |          |      |
| 資 本 的<br>収 入 | 資本的<br>収入             | 1 資 本 的 収 入 (F)           | 84,185   | 45,286          | 48,315           | 43,240   | 43,000   | 67,000   | 37,000   | 42,000   | 37,000   | 35,000   | 45,000   | 85,000   |      |
|              |                       | (1) 地 方 債                 | 27,600   | 2,000           | 13,800           | 10,000   | 10,000   | 30,000   | 10,000   | 10,000   | 10,000   | 10,000   | 15,000   | 40,000   |      |
|              |                       | うち 資 本 費 平 準 化 債          |          |                 |                  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |      |
|              |                       | (2) 他 会 計 補 助 金           | 46,334   | 42,000          | 34,195           | 33,000   | 33,000   | 27,000   | 27,000   | 32,000   | 27,000   | 25,000   | 25,000   | 25,000   |      |
|              |                       | (3) 他 会 計 借 入 金           |          |                 |                  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |      |
|              |                       | (4) 固 定 資 産 売 却 代 金       |          |                 |                  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |      |
|              |                       | (5) 国 ( 都 道 府 県 ) 補 助 金   | 7,506    |                 |                  |          |          | 10,000   |          |          |          |          | 5,000    | 20,000   |      |
|              |                       | (6) 工 事 負 担 金             | 2,400    | 600             | 120              | 240      |          |          |          |          |          |          |          |          |      |
|              |                       | (7) そ の 他                 | 345      | 686             | 200              |          |          |          |          |          |          |          |          |          |      |
|              | 資本的<br>支出             | 2 資 本 的 支 出 (G)           | 129,655  | 95,324          | 99,697           | 92,125   | 88,063   | 109,923  | 79,871   | 78,743   | 74,887   | 71,226   | 78,570   | 118,253  |      |
|              |                       | (1) 建 設 改 良 費             | 42,504   | 6,654           | 22,424           | 15,000   | 15,000   | 45,000   | 15,000   | 15,000   | 15,000   | 15,000   | 25,000   | 65,000   |      |
|              |                       | うち 職 員 給 与 費              |          |                 |                  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |      |
|              |                       | (2) 地 方 債 償 還 金 (H)       | 87,151   | 88,670          | 77,273           | 77,125   | 73,063   | 64,923   | 64,871   | 63,743   | 59,887   | 56,226   | 53,570   | 53,253   |      |
|              |                       | (3) 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金 |          |                 |                  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |      |
|              |                       | (4) 他 会 計 へ の 繰 出 金       |          |                 |                  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |      |
|              |                       | (5) そ の 他                 |          |                 |                  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |      |
|              |                       | 3 収 支 差 引 (F)-(G) (I)     | △ 45,470 | △ 50,038        | △ 51,382         | △ 48,885 | △ 45,063 | △ 42,923 | △ 42,871 | △ 36,743 | △ 37,887 | △ 36,226 | △ 33,570 | △ 33,253 |      |

投資・財政計画  
(収支計画)

(単位:千円, %)

| 年 度                                                |         | 前々年度<br>(決算) | 前年度<br>(決算) | 本年度     | 30年度    | 31年度    | 32年度    | 33年度    | 34年度    | 35年度    | 36年度    | 37年度    | 38年度    |
|----------------------------------------------------|---------|--------------|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 区 分                                                |         |              |             |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 収 支 再 差 引 (E)+(I) (J)                              |         | △ 446        | △ 225       | △ 1,738 | 1,237   | △ 478   | 1,308   | △ 978   | 855     | △ 522   | 315     | 936     | △ 740   |
| 積 立 金 (K)                                          |         |              |             |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 前年度からの繰越金 (L)                                      |         | 4,097        | 3,651       | 3,426   | 1,688   | 2,925   | 2,448   | 3,755   | 2,777   | 3,632   | 3,110   | 3,425   | 4,361   |
| 前年度繰上充用金 (M)                                       |         |              |             |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 形 式 収 支 (J)-(K)+(L)-(M) (N)                        |         | 3,651        | 3,426       | 1,688   | 2,925   | 2,448   | 3,755   | 2,777   | 3,632   | 3,110   | 3,425   | 4,361   | 3,621   |
| 翌 年 度 へ 繰 り 越 す べ き 財 源 (O)                        |         |              |             |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 実 質 収 支<br>(N)-(O)                                 | 黒 字 (P) | 3,651        | 3,426       | 1,688   | 2,925   | 2,448   | 3,755   | 2,777   | 3,632   | 3,110   | 3,425   | 4,361   | 3,621   |
|                                                    | 赤 字 (Q) |              |             |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 赤 字 比 率 ( $\frac{(Q)}{(B)-(C)} \times 100$ )       |         |              |             |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 収 益 的 収 支 比 率 ( $\frac{(A)}{(D)+(H)} \times 100$ ) |         | 70           | 72          | 79      | 80      | 78      | 82      | 80      | 76      | 79      | 80      | 80      | 78      |
| 地方財政法施行令第16条第1項により算定した<br>資 金 の 不 足 額 (R)          |         |              |             |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 営 業 収 益 - 受 託 工 事 収 益 (B)-(C) (S)                  |         | 68,745       | 68,862      | 70,787  | 70,352  | 69,852  | 69,352  | 68,852  | 68,352  | 67,852  | 67,352  | 66,852  | 66,352  |
| 地 方 財 政 法 に よ る<br>資 金 不 足 の 比 率 ((R)/(S) × 100)   |         |              |             |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 健全化法施行令第16条により算定した<br>資 金 の 不 足 額 (T)              |         |              |             |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 健全化法施行規則第6条に規定する<br>解 消 可 能 資 金 不 足 額 (U)          |         |              |             |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 健全化法施行令第17条により算定した<br>事 業 の 規 模 (V)                |         |              |             |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 健全化法第22条により算定した<br>資 金 不 足 比 率 ((T)/(V) × 100)     |         |              |             |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 他 会 計 借 入 金 残 高 (W)                                |         |              |             |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 地 方 債 残 高 (X)                                      |         | 1,017,314    | 930,644     | 867,171 | 800,046 | 736,983 | 702,060 | 647,189 | 593,446 | 543,559 | 497,333 | 458,763 | 445,510 |

○他会計繰入金

(単位:千円)

| 年 度         |                 | 前々年度<br>(決算) | 前年度<br>(決算) | 本年度    | 30年度   | 31年度   | 32年度   | 33年度   | 34年度   | 35年度   | 36年度   | 37年度   | 38年度   |
|-------------|-----------------|--------------|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 区 分         |                 |              |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 収 益 的 収 支 分 |                 | 30,769       | 30,831      | 31,396 | 31,048 | 24,352 | 23,336 | 20,410 | 15,523 | 14,734 | 13,493 | 11,154 | 8,977  |
|             | う ち 基 準 内 繰 入 金 | 30,769       | 30,831      | 31,396 | 31,048 | 24,352 | 23,336 | 20,410 | 15,523 | 14,734 | 13,493 | 11,154 | 8,977  |
|             | う ち 基 準 外 繰 入 金 |              |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 資 本 的 収 支 分 |                 | 46,334       | 42,000      | 34,195 | 33,000 | 33,000 | 27,000 | 27,000 | 32,000 | 27,000 | 25,000 | 25,000 | 25,000 |
|             | う ち 基 準 内 繰 入 金 | 30,402       | 31,272      | 32,044 | 31,517 | 29,965 | 27,000 | 27,000 | 28,490 | 27,000 | 25,000 | 25,000 | 25,000 |
|             | う ち 基 準 外 繰 入 金 | 15,932       | 10,728      | 2,151  | 1,483  | 3,035  |        |        | 3,510  |        |        |        |        |
| 合 計         |                 | 77,103       | 72,831      | 65,591 | 64,048 | 57,352 | 50,336 | 47,410 | 47,523 | 41,734 | 38,493 | 36,154 | 33,977 |